

# JORGE A. SÁENZ FÉLIX

ESTUDIOS REALIZADOS Y DESEMPEÑO PROFESIONAL



# **CURRÍCULUM VITAE**

- I. DATOS PERSONALES.**
- II. ESTUDIOS REALIZADOS.**
- III. ACTIVIDADES ESTUDIANTILES.**
- IV. ACTIVIDADES DOCENTES Y ACADÉMICAS.**
- V. ACTIVIDADES EXTRACURRICULARES.**
- VI. EXPERIENCIA PROFESIONAL.**
- VII. EXPERIENCIA EMPRESARIAL.**
- VIII. DISTINCIONES.**
- IX. TRABAJOS PREVIOS.**
- X. PUBLICACIONES.**
- XI. EVENTOS EXTRALABORALES.**

**I. Datos Personales:**

Nombre: Jorge Alberto Sáenz Félix  
Fecha de nacimiento: 7 de abril de 1944  
Lugar de nacimiento: El Pilar, Moris, Chihuahua.  
Tiempo de residir en Sonora: 66 años; 51 en Hermosillo.

**II. Estudios realizados:**

2005: Candidato a Doctor en Educación Internacional. Centro de Excelencia de la Universidad Autónoma de Tamaulipas (Estados Unidos y Canadá).  
1983-1985: Obtuvo Maestría en Desarrollo Organizacional con mención especial en la Universidad de Monterrey.  
1987: Diplomado en Calidad-Productividad.  
1975: Realizó estudios de Dirección de Empresas en el Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresas (IPADE).  
1961-1966: Contador Público. Universidad de Sonora.

**Cursos y Seminarios:**

- Seminario Nacional de Capacitación para Visitadores de Organismos Públicos de Derechos Humanos, ofrecido por la CN.D.H. y F.M.O.P.D.H. (Mérida, Yuc., Septiembre, 2006).
- Taller sobre “El Fortalecimiento de la Implementación de las Recomendaciones de los Órganos de Tratados a Través del Apoyo a los Mecanismos Nacionales de Protección de los Derechos Humanos”, ofrecido por la Oficina del Alto Comisionado para los Derechos Humanos de la ONU (Ginebra, Suiza, Noviembre 2006).
- Taller “El Seguimiento de las Recomendaciones de los Órganos de Tratados de Derechos Humanos a Nivel Nacional”, ofrecido por la Oficina del Alto Comisionado para los Derechos Humanos de la ONU (Cd. de México, Febrero 2008).
- Curso de Capacitación sobre Derecho Internacional de los Derechos Humanos, ofrecido por el Grupo Inter-Agencial de Derechos Humanos (GIDH) del sistema de Naciones Unidas de México (Hermosillo, Son., Julio 2008).
- Seminario Regional sobre Seguimiento de Recomendaciones de los Órganos de los Tratados, ofrecido por la Oficina del Alto Comisionado para los Derechos Humanos de la ONU (Panamá, Agosto 2008).

**III. Actividades estudiantiles:**

- Secretario de Relaciones Interiores de la Federación de Estudiantes de la Universidad de Sonora (1961-1962).
- Consejero Técnico de la Escuela de Contabilidad y administración de la Universidad de Sonora.
- Consejero Universitario en la Universidad de Sonora.

- Presidente de la Federación de Estudiantes de la Universidad de Sonora (1963-1964).
- Miembro del Consejo de Honor y Justicia de la F.E.U.S. (1964- 1965).
- Fundador-miembro del Círculo Cultural Universitario (1962).
- Coproductor y conductor del Programa de Televisión Universitaria “La Respuesta del Búho”. Programa pionero en arte y cultura (1969).

#### **IV. Actividades docentes y académicas:**

- Miembro de la Junta Universitaria de la Universidad de Sonora, de la que ha sido Presidente (1993-2006).
- Miembro de la Junta de Gobierno del Colegio de Sonora (2001-2005).
- Profesor de medio tiempo en la E.C.A. de la Universidad de Sonora (1972).
- Sinodal en exámenes profesionales (1972-1973).
- Director de Servicios Escolares de la UNISON.
- Ha sido profesor en las áreas de Recursos Humanos y de modelos para el mejoramiento de organizaciones.
- Expositor en foros universitarios y empresariales sobre temas de calidad-productividad.
- Ha publicado múltiples artículos sobre áreas de su especialidad.
- Comentarista editorial en Radio Sonora.
- Presidente del Comité Estatal de Consulta y Participación Ciudadana del Consejo Estatal de Seguridad Pública.
- Ha sido expositor en tres Congresos Internacionales con casos prácticos de aplicación de Desarrollo Organizacional en empresas del sector privado, público y social.
- Fue coordinador del comité de planeación que dio origen a la Universidad Kino (Hermosillo, 1985).
- Rector de la Universidad Kino, donde impulsó el modelo “Hacia una Educación de Calidad: Humanista y Competitiva” de su propio diseño (febrero de 1995 a noviembre de 1997).
- Ha escrito e improvisado más de doscientos discursos de carácter académico, social, cultural y político.

#### **V. Actividades extracurriculares:**

- Moderador de diversos encuentros de académicos, intelectuales, empresarios y jóvenes, con el pensador francés y filósofo más destacado de los últimos 100 años, Edgar Morin.

#### **VI. Experiencia profesional:**

- Siete años como Subdirector de Desarrollo Organizacional en Banco Ganadero y Agrícola, S.A. (Hermosillo).
- Veintidós años como consultor independiente en Desarrollo Organizacional, Calidad y Productividad, especialmente en:
  - Cambios de cultura organizacional.
  - Desarrollo de equipos de trabajo.
  - Mejoramiento de ambientes laborales.
  - Diagnóstico Organizacional.
  - Capacitación y desarrollo de operarios, supervisores, gerentes y directores de empresa.
  - Creación de culturas organizacionales hacia la calidad y productividad.
- Ha impartido alrededor de 1000 talleres, cursos y seminarios en el área de su especialidad.
- Ha sido consultor en organizaciones como: Cementos Mexicanos, Planta de Ensamblado Ford en Hermosillo; Fábricas de calzado Canadá; Galletera Mexicana (Gamesa); Instituto de Seguridad Social al Servicio de los

Trabajadores de Baja California; Grupo Tonella. (Organizaciones desde 30 personas hasta 12,000).

- Diseñó la Maestría en Competitividad Organizacional (Ensamble de D.O. y Calidad Total, aplicada organizaciones mexicanas).

**VII. Experiencia empresarial:**

Ha incursionado en negocios comerciales, agricultura, porcicultura, ganadería y servicios profesionales (Consultor en Desarrollo Organizacional y Calidad).

**VIII. Distinciones:**

- Discurso de bienvenida, a nombre de las asociaciones laicas, al Sr. Arzobispo de Hermosillo, Dr. José Ulises Macías Salcedo (Tercer Arzobispo en este siglo) 1995.
- Primer mexicano en obtener Mención Especial en la Maestría en D.O. en la UDEM (1985).
- Reconocido como "pionero del desarrollo organizacional en Sonora" por la Universidad de Monterrey (Junio de 1997).
- Moderador del Encuentro entre candidatos a la gubernatura de Sonora, transmitido por televisión y radio a todo el Estado (Junio de 1997).
- Discurso oficial (a nombre de los tres poderes de Sonora) con motivo de la Gesta Heroica de Caborca. 1998.
- Discurso oficial (a nombre de los tres poderes de Sonora) con motivo del Aniversario de la Independencia de México. Septiembre de 1999.
- Discurso oficial. 4 de Septiembre de 2001 en Ures. CXXXV Aniversario del triunfo contra las fuerzas imperialistas.
- Discurso oficial. 16 de Septiembre de 2000 en Rayón, Sonora.
- Moderador de tres eventos sobre educación, globalización y futuro planetario, con la presencia del filósofo Edgar Morin. Noviembre 2005, Hermosillo, Sonora.

**IX. Trabajos previos:**

- Rector de la Universidad Kino.
- Subsecretario de Coordinación y Política Educativa del Gobierno de Sonora.
- Director General de Modernización Educativa de la Secretaría de Educación y Cultura del Gobierno de Sonora.
- Presidente de la Comisión Estatal de Derechos Humanos de Sonora.
- Miembro del Consejo de la Judicatura del Poder Judicial de Sonora.
- Vicepresidente de la Zona Norte de la Federación Mexicana de Organismos Públicos de Derechos Humanos.
- Representante de México ante la Federación Iberoamericana del *Ombudsman*

**X. Publicaciones:**

- Cuento XB – ZAS, en el libro "Oficio de Alas", de Gerardo Cornejo (2005).

**XI. Eventos Extralaborales 1997:**

- Conferencia a la Facultad de Ingeniería de la UNISON.  
Título: "Nuevos Modelos Educativos en la Educación Superior en México.  
Enero 1997.
- Entrevista sobre la Educación Superior en Sonora.  
Programa: "Haciendo Huella". Radio Sonora. Enero 1997.
- Conferencia Magistral  
"La Calidad en el servicio como ventaja competitiva".

- Segundo Congreso Anual de Sales Institute. Febrero, 1997.
- Seminario "Desarrollo Organizacional aplicado a la Educación Primaria" Centro Cultural Triana, Aguascalientes, Ags.
- Ponencia "La Calidad en los Servicios Profesionales". Colegio de Contadores Públicos de Sonora. Agosto, 1997.
- Invitado especial en el panel "Valores" Radio Sonora en su XV Aniversario.
- Introducción a la presentación del libro "El Dragón y el Unicornio" del Dr. Alejandro Carrillo Castro. Octubre, 1997.
- Comentarista en la presentación del libro "La Administración Pública Sonorense, el pasado reciente y el desafío del futuro". Gobierno del Estado de Sonora. Octubre, 1997.
- Presentación de la periodista Manú Dornbierer en el ciclo de conferencias por el 60 Aniversario de El Imparcial. Octubre, 1997.
- Conferencia: "La juventud y los problemas sociales" Alumnos de ingeniería en sistemas computacionales, administración de empresas y comercio internacional de la Universidad Kino.

**Febrero – Octubre de 1997.**

**Editoriales Radio Sonora:**

- Presidentes municipales: sus retos.
- Salvador Ortiz Pérez.
- Padre Eusebio Francisco Kino.
- Caballería rusticana en Hermosillo.
- Luis Donald Colosio: entre la tristeza y la gratitud.
- La democracia en México; encuentro de polaridades.
- El grito libertario.
- La venerada Madre Teresa de Calcuta.
- Día del Maestro.
- La nueva cultura laboral.
- La fiesta cívica del 6 de julio.
- Cambio sostenido.
- El encuentro histórico.
- Hacia una sociedad humanista.
- Microretrospectiva 1980 -1996 de Marent.
- Salarios – productividad: vayamos a los hechos.
- Víctor Frankl, inseguridad pública y valores.

**Eventos Extralaborales:**

**1999:**

- Conferencia: Desarrollo Organizacional, "Estrategias para la Competitividad". Instituto Tecnológico de Cananea.
- Conferencia: Desarrollo Organizacional y Calidad Total. Instituto Tecnológico de Sonora (ITSON).
- Conferencia Magistral: Organizaciones Competitivas para el Siglo XXI ante 300 ejecutivos de Teléfonos del Noroeste (Tel-Nor) en Tijuana, B.C.
- Conferencia: El Desarrollo Organizacional como estrategia del cambio planeado. Universidad Kino.
- Entrevistas diversas en televisión, sobre educación superior en el Estado de Sonora (Visión. 1989 a 1999).

**2000:**

- **Panelista:** **La aldea global, más allá de las fronteras**, organizado por el Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación. Marzo, 2000.
- **Ponente:** **Educación superior para el siglo XXI**, organizado por la Fundación Colosio. Abril, 2000.
- **Copresentador:** Libro **“Sonora 2000 a debate: problemas y soluciones, riesgos y oportunidades”**.
- **Sinodal de Examen Profesional:** En el Colegio de Sonora, nivel maestría.
- **Sinodal de Examen Profesional:** En la Universidad del Noroeste, nivel maestría.

**2001:**

- **Sinodal de exámenes Profesionales de la Maestría: Competitividad Organizacional:** Universidad del Noroeste.
- **Moderador del panel “Perfil del egresado de Educación superior ante la demanda del sector empresarial en una economía globalizada”.** Congreso Internacional de Desarrollo Organizacional: Universidad de Monterrey, Universidad de Sonora.

**2002:**

- **Panelista en el Congreso Educación y Violencia.** S.E.C. y Universidades del Estado.
- **Ha publicado artículos Diversos sobre educación.** Periódico “Enlace” y Revista “Visión Educativa”.

**2003:**

- **Estancia en Tucson, Arizona, en el Consorcio para la colaboración de la Educación Superior en América del Norte (CONAHEC).** Universidad de Arizona. Integrado por las 150 universidades de más alto nivel académico de Estados Unidos, México y Canadá. 2 meses en la Universidad de Calgary. En ambos casos, estudiando Educación Internacional.

**2004 – 2005:**

- **Moderador de los encuentros “Empresarios y la Educación” y “Periodismo y Educación”.**

#### **ENSAYOS SOBRE EDUCACIÓN:**

- De la Universidad de papel a la Universidad humanista.
- La tragedia educativa de Guillermo Jaim Etcheverry.
- Las raíces del romanticismo de Isaiah Berlin.
- Creando nuevas estrategias para la fábrica de mentes.
- La nueva producción del conocimiento.
- El coste de la Excelencia de Nicole Albert y Vincent de Gaulejac.
- De la racionalidad y la anarquía organizacional a la construcción de organizaciones relativamente cohesionadas.
- Internacionalización de la educación superior y redes del conocimiento.
- El diseño de cursos sobre Cultura Organizacional de Lundberg, Craig.
- Cultura Organizacional y Liderazgo, bajo la óptica de Edgar Schein.
- Génesis de la Cultura Organizacional en el proceso de internacionalización de la educación superior y redes del conocimiento.
- Comentarios a lo que no es teoría.
- El profesor reacio: Implicaciones para la administración universitaria de Edgar Schein.
- Modelos organizacionales y cultura del mexicano del Dr. Enrique Medina Ramos.
- Vivir con múltiples paradigmas: El caso de la interfase de dos paradigmas en estudios de Cultura Organizacional. Schultz, M&Hatch, M.J.
- La Raza Cósmica de José Vasconcelos.
- Tipos de estudio de la Cultura Organizacional de Nancy Aldler.
- La Cultura Organizacional y cómo analizarla.
- Un vistazo a México, a partir de la Tragedia Educativa de Jaim Etcheverry.
- Educación Superior en México e influencia de los organismos internacionales.
- Peter Mc'Laren y su teoría de la educación en la vida en las escuelas.

#### **PONENCIAS:**

- Redes académicas y empresariales de orden internacional para la solución del problema del agua en Sonora. Segundo Foro Internacional: Gestión social de Ciencias Hidrográficas. Universidad de Sonora.
- Redes académicas internacionales para la solución de macroproblemas en México y Sonora.
- Programa Integral de Atención a Jornaleros Agrícolas.

#### **CONFERENCIAS:**

- Compartiendo teorías y prácticas de liderazgo. Universidad del Noroeste.

#### **PROYECTOS ESCRITOS:**

- Desarrollo Regional bajo un enfoque sistémico. (Para comunidades de Sonora).
- Los sonorenses somos buenos lectores (Cómo incrementar cada año, el 100% de lectores en nuestra entidad).
- Los Derechos Humanos: Soporte de la Democracia.



**2005:**

**CONFERENCIAS:**

- **El Impacto de la Globalización en el Sistema Educativo Mexicano**, Universidad Kino, Abril 2005.
- **Precio, Aprecio y Desprecio por los Migrantes**, Mayo 2005.
- **Dignificación del Sistema Penitenciario**, Foro Penitenciario, Julio 2005.
- **La Importancia de la Educación para el Impulso y Difusión de los Derechos Humanos**, Conferencia en el Instituto Tecnológico Agropecuario No. 21, Octubre 2005.
- **Adecuación de los Mecanismos de Denuncia Existentes para que sean ágiles y prácticos de acuerdo a las características de los migrantes**, III Foro Regional Temático sobre Migrantes y Repatriados, en Nogales, Sonora, Diciembre 2005.

**2006:**

**CONFERENCIAS:**

- **Derechos Humanos en Sonora.**

**2007:**

**PONENCIAS:**

- **La Urgente Transformación del Sistema Educativo Nacional para Fortalecer la Democracia, el Desarrollo de la Cultura de la Legalidad y los Derechos Humanos.**
- **El Drama de los Inmigrantes ante la Nueva Legislación en Arizona, una Seria Amenaza al Equilibrio Económico y Político de México.**
- **Ciencia, Tecnología y humanismo, en la Globalización.**
- **Reparación del Daño a Cargo del Estado cuando se trata de Violaciones de Derechos Humanos.**
- **Los Alcances de la Ley de Acceso a las Mujeres a una Vida Libre de Violencia en Sonora.**

**2008:**

**PONENCIAS:**

- **La Readaptación Social Sometida a Prisión.**

**LIBROS EN PREPARACION PARA SU PUBLICACIÓN:**

- **De Crónicas: "Ese Ayer tan Ahora".**
- **Sobre Educación (2): "México: Educación Superior para la Democracia y la Globalización".**

**2009-2013      Proyectos y programas en la globalización:**

1. **Transformación de la Educación Superior en México y su integración a la economía del conocimiento.**
2. **Casa-Mix: Diseño innovador de viviendas y centros de desarrollo personal, familiar y comunitario para zonas rurales.**
- 3.- **SON-AZ-CA: Proyecto turístico de gran alcance.**

**Miembro del Consejo Editorial y articulista de la revista MUJER Y PODER sobre temas políticos, de educación, globalización y Cambios que urgen a México.**

**2013 – 2015      Director Regional del Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias (INIFAP-Noroeste: Sonora, Sinaloa, Baja California y Baja California Sur)**